

**HYVIL**

# Hyvinvointialueiden yhteinen ääni

**Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy  
strategia 2025 - 2028**

**Hyvil hallitus 14.10.2024**

# Hyvilyn strategiakartta

Visio

Hyvinvointialueiden yhteinen ääni

Strategiset  
painopisteet

**Vaikuttaminen:  
Rahoitus**

**Vaikuttaminen:  
Lainsäädäntö**

**Vaikuttaminen:  
Osaaminen ja  
ammattilaisten  
saatavuus**

**Neuvonta ja  
asiantuntija-  
palvelut**

Missio

**Hyvinvointialueiden asialla - vaikuttava ja luotettava kumppani alueiden  
arjessa**

Arvot

**Yhteistyöllä**

**Asiantuntijuudella**

**Vaikuttavuudella**

**Uudistuen ja edistäen**

**HYVIL**

# Arvojen mukainen palvelulupaus



## Yhteistyö

Teemme tiivistä yhteistyötä hyvinvointialueiden, valtion hallinnon ja päättäjien sekä kaikkien sidosryhmien kanssa.



## Asiantuntijuus

Tarjoamme korkealaatuista neuvontaa ja kokoamme tietoa toiminnan ja päätöksenteon tueksi.

Edistämme lainsäädännön täytäntöönpanoa ja alueiden asiantuntijuuden vahvistumista.



## Vaikuttaminen

Yhteiskunnallisessa keskustelussa Hyvil on hyvinvointialueiden arjen tuntija ja muutoksen ajuri.

Vaikutamme sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen lainsäädännön kehittämiseen ja valmisteluun.



## Laadukas, jatkuva uudistuminen

Etsimme jatkuvasti uusia, parempia toiminnan tapoja.

Hyvilin palvelut ovat ajan tasalla ja vastaavat hyvinvointialueiden muuttuviin tarpeisiin.

# Visio

Hyvil on hyvinvointialueiden yhteisen äänen kannattaja, siltaaja ja yhteiskunnallinen vaikuttaja - rakentavasti hyvinvointialueiden ja kansallisen edun asialla

**Hyvinvointi-  
alueiden  
yhteinen ääni**



# Missio

Hyvil vaikuttaa sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden kehitykseen ja lainsäädäntöön sekä edistää ja tukee hyvinvointialueiden edunvalvontatyötä.

Hyvil tukee hyvinvointialueiden keskinäistä yhteistyötä sekä edistää yhteisen tiedon ja resurssien hyödyntämistä.

Hyvil tukee hyvinvointialueiden asiantuntijuuden vahvistumista ja osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun.

Hyvilin näkemys syntyy aina yhteistyön kautta.

**Hyvinvointialueiden  
asialla - vaikuttava ja  
luotettava kumppani  
alueiden arjessa**

H Y V I  
N V O I N T I  
A L U E Y H  
T I Ö V  
Ä L **HYVIL** F Ä  
R D S O M R  
Å D E S B O L  
A G E T

# Strategian toimeenpano

Strategiaa täydentävä osio

# Strategian toimeenpano, seuranta ja mittarit

- Toimeenpano-ohjelma, toiminnan ja resurssoinnin aikataulutettu suunnitelma täydentää strategiaa
  1. Tavoite
  2. Mittari
  3. Toimenpide
  4. Seuranta

# Strategisten painopisteiden yksityiskohtainen tausta ja tavoitteet

Esimerkkikuvaus

Painopiste	Strategiakauden tavoite	Mittari	2025 toimenpiteet	2026 toimenpiteet
<b>Vaikuttaminen: Rahoitus</b> Tarjoaa asiantuntijatukea erilaisissa lainsäädäntöön, rahoitusjärjestelmään ja erityisasiantuntijuutta edellyttävissä tilanteissa			<ul style="list-style-type: none"><li>• Ekonomistin rekrytointi</li></ul>	
<b>Vaikuttaminen: Lainsäädäntö</b> Ottaa roolia sovitulla tavalla hyvinvointialueiden edunvalvontaan liittyvissä kysymyksissä yhteisen tahtotilan mukaisesti	n. kpl lainsäädäntöön vaikutettu		<ul style="list-style-type: none"><li>• Juridiikkaosaamisen vahvistaminen</li></ul>	
<b>Vaikuttaminen: Henkilöstön saatavuus</b> Toimii hyvien käytäntöjen ja toimintamallien levittäjänä tarkoituksenmukaisen verkostotyön koordinoijana ja edistäjänä			<ul style="list-style-type: none"><li>• Viestintäsuunnitelman laadinta ja toimeenpano</li></ul>	
<b>Neuvonta ja asiantuntija-palvelut</b>			<ul style="list-style-type: none"><li>• Neuvontapalveluiden ja verkostotyön uudelleen järjestely</li></ul>	

# Hyvilyn perustehtävät ja palvelukuvaus

Strategiaa täydentävä osio

# Perustehtävät ja palvelukuvaus

1) Osallistuu hyvinvointialueita koskevan lainsäädännön valmisteluun hyvinvointialueiden yhteistä tahtotilaa edistäen

**Lainsäädännön valmistelu**

# Perustehtävät ja palvelukuvaus

2) Tarjoaa asiantuntijatukea lainsäädäntöön ja erityisasiantuntijuutta edellyttäviin tilanteisiin ja on lainsäädännön täytäntöönpanon tuki.

**Neuvonta-  
palvelut**



# Perustehtävät ja palvelukuvaus

3) Toimii hyvien käytäntöjen ja toimintamallien levittäjänä, tarkoituksenmukaisen verkostotyön koordinoijana ja edistäjänä, mahdollistaen samalla Hyvilin asiantuntijoiden kiinnittymisen hyvinvointialueiden arkeen

**Verkosto-  
työ**

# Perustehtävät ja palvelukuvaus

4) Osallistuu yhteiskunnalliseen keskusteluun ja on uskottava viestijä ja edunvalvonnan tuki toimialan asiantuntemusta, juridista osaamista sekä taloutta koskevissa kysymyksissä.

**Vaikutta-  
minen,  
viestintä ja  
edunvalvonta**

# Perustehtävät ja palvelukuvaus

5) Toimii yhteisenä toiminta-alustana hyvinvointialueiden yhteisissä tarpeissa tavoitteena resurssien ja tiedon parempi hyödyntäminen tiedolla johtamisen tukena

**Yhteistyö-  
alusta**

# Strategiasta palveluksi

Strategiaa täydentävä osio

# Asiakkaat

## Omistajat (HVA)

1. Hyvinvointialuejohtajat
2. Luottamushenkilöjohto
3. Johtoryhmä
4. Asiantuntijat
5. Esihenkilöt
6. Henkilöstö

## Muut viranomaiset ja asiantuntijaorganisaatiot

1. Ministeriöt
2. Eduskunta, valiokunnat
3. Asiantuntijavirastot
4. Kuntaliitto
5. Valvovat viranomaiset

## Muut, mm

1. Media
2. Muut hva-omisteiset yhtiöt
3. Puolueet

# Hyvilin tiimit

## Neuvonta ja verkostot

- sote-asiantuntijat
- pela-asiantuntijat
- juristit

## Tieto ja analytiikka

- talous,  
pääekonomisti
- tiedolla johtamisen  
tuki, analytiikka

## Viestintä ja toiminnan tuki

- Vaikuttajaviestintä,  
edunvalvonnan tuki
- Hyvilin toiminnan  
tukipalvelut
- Hyvinvointialueiden  
vuotuinen  
tapahtuma

# Hyvilin palvelumuodot

## Neuvonta ja verkostot

**Palvelupyynnöt**

**Verkostojen fasilitointi**

**Tietofoorumit**

**Koulutukset ja  
asiantuntijapuheenvuorot**

## Lausunnot, kuulemiset ja selvitykset

**Asiantuntijajäsenyydet**

**Lausunnot ja  
viranomaiskuulemiset**

**Hyvinvointialueen  
tilaamat lausunnot**

## Muut palvelut

**Asiantuntijapalvelun  
myynti mm  
koulutusorganisaatioille**

**HVA yhteistyön fasilitointi  
ja tiedon jakaminen**

**Edunvalvonta,  
vaikuttaminen ja viestintä**

**HYVIL**



# Hinnoittelun periaatteet

**Perusmaksu**  
**0,38€/asukas** (vuosi 2025)

Erityisjärjestely  
Uudenmaan alue

**Läpilaskutettavat  
omakustannushintaiset  
palvelut**

Yhteiset jäsenyydet ja  
tekniset ratkaisut, joilla  
saavutetaan hintahyöty

Lääkevahinkovakuutus

Yhteisesti tilatut  
konsulttiselvitykset

**Erillislaskutettavat  
palvelut**

HVA tilaama kirjallinen  
lausunto tai selvitys

Asiantuntijapuheenvuorot  
alueen tilaisuudessa tai  
koulutuksessa

Ulkopuolisille myytävät  
asiantuntijapalvelut

Koulutusten tai  
tapahtumien  
osallistumismaksut



HY VI  
NVOI NTIA  
LUEYHTIÖVÄ  
LF **HYVIL** ÄR  
DSOMRÅD  
ESBOLA  
GET